



AJUNTAMENT

Sant Vicenç dels Horts

Regidoria de Solidaritat i Cooperació

**Pla Director de Cooperació al
Desenvolupament
(2015-2020)**

Barcelona, maig de 2015

Estudis – Carrer València, 342, pal 2na - 08009 Barcelona. Telèfons: 619351985/626101661

PRESENTACIÓ

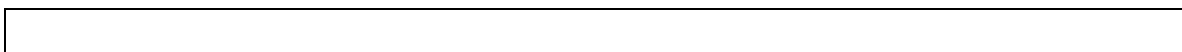
El Pla Director de Cooperació 2015-2020 ha estat impulsat per l'Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts amb la col·laboració de la Taula de Solidaritat i Cooperació, l'assessorament tècnic d'ESTUDIS i el suport tècnic i financer de la Diputació de Barcelona.

Aquest treball neix de la voluntat política del govern municipal de revisar i repensar la pràctica de cooperació i solidaritat que s'ha portat a terme fins ara, per avançar cap a una política pública local de cooperació més adient a la realitat del poble, amb una major implicació del conjunt de l'Ajuntament, de les entitats de la Taula i, de manera més general, del conjunt d'actors territorials de Sant Vicenç dels Horts.

Les orientacions estratègiques i polítiques, les línies de treball i les actuacions a curt i a llarg termini que recull el Pla, han partit d'una reflexió conjunta i d'un treball col·laboratiu entre el conjunt de grups polítics del Consistori, els diferents departaments municipals, les ONGD i altres actors locals del municipi.

El document consta de tres capítols:

- El primer presenta la metodologia de treball i el procés participatiu que ha permès establir l'estat de la situació actual de la cooperació i elaborar el Pla Director;
- El segon estableix el marc conceptual i estratègic general que inspira el Pla, i
- El tercer exposa el contingut detallat del Pla, els eixos i actuacions específiques a curt i a mig termini, tenint en compte els resultats del diagnòstic i del debat.



1. METODOLOGIA DE TREBALL I PROCÉS D'ELABORACIÓ DEL PLA DIRECTOR

1.1. METODOLOGIA DE TREBALL

Amb la voluntat d'anar més enllà de l'elaboració d'un marc programàtic i d'aprofitar l'elaboració del Pla Director de Cooperació (PDC) per generar un procés de reflexió, debat i aprenentatge col·lectiu, s'ha partit d'un enfocament de treball participatiu sota el lideratge de l'Ajuntament amb l'estreta col·laboració dels actors implicats i, en especial, de les entitats de cooperació presents a la Taula de Solidaritat i altres col·lectius d'interès.

Així mateix, el PDC s'entén com un procés que implica tot el govern local i per tant, se situa com un eix transversal que involucra a diversos departaments de l'Ajuntament. Per aquesta raó, la seva elaboració ha comptat amb la participació activa per part de polítics i tècnics dels següent departaments: Ensenyament, Participació, Igualtat, Immigració, Cultura, Gent Gran, Comunicació i Joventut. Aquest procés transversal ha pretès facilitar la coherència de les polítiques municipals que s'apliquen en els diferents sectors amb els principis ètics i polítics que inspiren la cooperació i procurar una major participació d'aquests sectors en la política de cooperació del municipi.

Finalment, l'elaboració del Pla ha perseguit assolir el major consens i compromís polític per facilitar la seva sostenibilitat. Per això, s'ha comptat amb la implicació dels grups polítics municipals de l'oposició.

1.2. PROCES D'ELABORACIÓ

El treball d'elaboració del PDC s'ha dut a terme en quatre fases principals

FASE I: Clarificacions prèvies i disseny del procés

En aquesta fase de preparació s'ha realitzat diferents reunions de treball entre la regidoria de cooperació i solidaritat i l'equip d'ESTUDIS per precisar els objectius del PDC, la naturalesa, el contingut i el calendari del procés d'elaboració i les formes de participació dels diferents actors en el procés.

Com a resultat d'aquest treball, s'ha consensuat la metodologia i s'ha fixat la composició i les funcions de la Comissió de Seguiment que havia de liderar i acompanyar el conjunt del procés d'elaboració. Aquesta ampla comissió ha estat composta per 19 persones:

- Representants de la regidoria de Solidaritat i Cooperació (2 persones)
- Membres de l'equip de govern (2 persones)

- Membres de l'oposició (2 persones)
- Tècnics/ques d'altres departaments (5 persones)
- Entitats de solidaritat (4 persones)
- Altres col·lectius d'interès (2 persones)
- Membres d'ESTUDIS (2 persones)

La composició d'aquesta comissió ha pretès articular un ampli consens a l'entorn del PDC, la seva legitimitat i sostenibilitat en el temps més enllà dels canvis electorals i ha expressat la voluntat i el compromís de Sant Vicenç amb l'objectiu d'avançar cap a una veritable política de cooperació internacional participada pel conjunt de la vila i liderada pel seu govern local. La Comissió de Seguiment ha estat l'encarregada de fer el seguiment del procés d'elaboració del PDC i s'ha reunit de manera periòdica.

FASE II: Estat de la situació i elements de diagnosi

Durant aquesta fase s'han definit els punts forts i els punts febles de la cooperació duta a terme fins ara, els elements a corregir o a transformar per tal d'identificar les línies de treball a prioritzar en el PDC. L'estat de situació i els elements de diagnòstic s'han realitzat a partir de l'estudi i anàlisi de les informacions objectives relatives a la cooperació existent i de les opinions i valoracions sobre aquesta i la direcció en la qual es vol fer evolucionar aquest model.

Per conèixer la valoració dels actors implicats s'han realitzat dues consultes on-line, una als membres de la Taula i l'altra adreçada als departaments municipals. Al mateix temps, s'han realitzat un total de 9 entrevistes en profunditat (dues ONGD: Taller de Solidaritat i SVH amb el Sàhara, una associació d'atenció al fenomen migratori: Bayt Al Thaqafa, un regidor de l'oposició (PSC), la regidora de Cultura i de Comunicació, la d'Immigració, el tècnic de participació ciutadana i la regidora i el tècnic de Cooperació i Solidaritat).

Els document de balanç de l'estat de la situació s'han validat, enriquit i aprofundit amb els membres de la Comissió de Seguiment, permetent avançar cap a unes primeres orientacions generals i eixos de treball que han definit el PDC.

FASE III: Elaboració del Pla Director

Seguint la metodologia participativa i la voluntat de partir d'un treball transversal, per a l'elaboració del contingut concret i detallat del PDC s'ha comptat amb la participació activa de la Comissió de Seguiment i s'han realitzat dos tallers per recollir les idees i prioritats dels diferents actors. S'ha realitzat un primer taller amb tècnics/ques i electes de l'Ajuntament representants de diferents departaments i un segon, amb les entitats de la Taula de Solidaritat.

Fruit d'aquest treball s'han precisat els eixos de treball, les modalitats de cooperació, el programa d'actuacions concretes a curt i mig termini i el rol dels diferents actors en l'execució del PDC.

Finalment, s'han establert les modalitats de seguiment i d'avaluació i la manera de portar a terme la seva revisió o correcció periòdica, la qual ha estat consensuada en el sí de la Comissió de Seguiment.

2. MARC CONCEPTUAL I ESTRATÈGIC GENERAL

Abans d'exposar el contingut del Pla Director, convé recordar breument els principis que l'inspiren i les idees generals que han estat objecte de debat en el sí de la Comissió de Seguiment. En primer terme, s'esmentarà el marc general de referència de la cooperació descentralitzada i el context actual i posteriorment s'abordaran les orientacions específiques pròpies del municipi de Sant Vicenç dels Horts

2.1. Marc general de referència de la cooperació al desenvolupament

La cooperació al desenvolupament s'ha assimilat massa sovint a la noció d'ajuda contra la pobresa i s'ha centrat en general en la transferència de recursos des del nord cap al sud, mesurada pels fluxos d'Ajuda Oficial al Desenvolupament (AOD).

La falta de resultats en termes d'accés a les necessitats bàsiques, de garantia de drets humans i de reducció de les desigualtats va portar a un esgotament del sistema tradicional d'ajuda. Així, a partir de l'any 2000 es va iniciar un debat internacional impulsat per Nacions Unides que va concloure amb un nou marc conceptual a l'entorn dels Objectius del Mil·lenni (ODM). Seguidament es van impulsar els Fòrums d'Alt Nivell que van anar teixint una "nova arquitectura de l'ajuda".¹

Els enfocaments de tall més assistencial basats en relacions asimètriques "Nord-Sud", "donant-receptor" on l'agenda política era marcada pels interessos dels "donants" va donar pas a l'emergència d'un nou paradigma més acord amb la governança multi-actor i amb l'enfoc territorial de desenvolupament.

El camí recorregut entre el primer Fòrum d'Alt Nivell (FAN-2000) a Roma fins el de Busán a finals del 2011, van permetre transitar d'un objectiu centrat en l'augment de l'eficàcia de l'ajuda a la formació d'una "Aliança Global per la cooperació eficaç al Desenvolupament". Aquest canvi posa de manifest que la cooperació no és només ajuda i per tant, es desmarca del paradigma d'AOD centrat en els fluxos econòmics obrint pas a un enfocament molt més interessant per la cooperació i les relacions internacionals que porten a terme els governs locals.

Durant aquest any 2015, vencen els ODM i des de fa mesos s'està portant a terme un debat global per concretar els nous ODM post 2015 que s'aprovaran durant el pròxim mes de setembre. Dos altres debats internacionals que afecten a la cooperació descentralitzada i que tindran lloc durant els dos pròxims anys i que marcaran les regles del joc sobre desenvolupament a nivell global són els Objectius de Desenvolupament Sostenible Rio+20 i la III Conferència de les Nacions Unides sobre Habitatge y Desenvolupament Urbà Sostenible, Hàbitat III. Per tant, es tracta de tres processos globals on es necessari que els governs locals puguin donar la seva opinió i incidir en

¹El segon dels Fòrums celebrat l'any 2005 a París (FAN-2) va establir els principis que han marcat jurídicament fins el dia d'avui les polítiques de cooperació a nivell internacional: apropiació, harmonització, alineació, gestió orientada a resultats i responsabilitat mútua.

unes polítiques de desenvolupament globals que es porten a terme i afecten directament als territoris.

Finalment, convé recordar que durant els darrers anys, la conjuntura econòmica global ha precipitat un canvi del sistema de forces tradicional en el món de la cooperació, generant una crisi econòmica a molts països tradicionalment donants i un augment de rendes de certs països fins ara receptors d'ajuda. Aquesta situació ha comportat l'emergència de nous actors en l'escenari de les relacions internacionals i de la cooperació al desenvolupament (països emergents, empreses, moviments ciutadans transnacionals, xarxes d'incidència global...) que ha contribuït a trencar el model tradicional i a desdibuixar les lògiques Nord-Sud. Per tant, ja no té sentit parlar de N-S o donant i receptor perquè les situacions de desigualtat són globals i afecten a tots els territoris i per tant, és més pertinent parlar de socis en el mar de relacions més igualitàries i horitzontals i d'una lluita comú per transformar les causes estructurals que generen una profunda desigualtat i exclusió social aquí i allà.

2.2. L'especificitat de les institucions públiques locals com actors de cooperació al desenvolupament

Des dels inicis de la cooperació descentralitzada, la qual va ser estimulada pel moviment 0'7% a Catalunya liderat per les ONGD, els governs locals han destinat una part molt important a donar suport financer a les entitats de la societat civil dels seus territoris per fer projectes al Sud orientats a pal·liar les situacions de pobresa. Així, la política de cooperació solia consistir bàsicament, a nivell municipal, en la gestió d'una convocatòria de subvenció per a projectes no governamentals.

Progressivament els governs locals han pres consciència de que, a part de donar suport a les entitats dels seu territori, la seva pròpia naturalesa contribuïa a fer d'ells uns actors de cooperació amb plena autonomia i lideratge polític.

Així, en els últims anys, s'ha posat de manifest que les administracions locals - independentment de la seva tasca com a finançadores dels projectes d'entitats- són també uns actors que poden aportar altres elements, de caràcter més qualitatiu i estratègic, i que la seva cooperació té un valor afegit que no té equivalent en la que procedeix d'altres fonts. Es posa així en evidència que la cooperació que realitzen les institucions locals presenta uns trets específics i aporta un valor afegit que la distingeixen de totes les demés.

Aquesta especificitat es basa en una sèrie de consideracions molt importants, entre las quals es poden destacar les següents:

- Els governs locals (GL) són les institucions que tenen experiència y competència contrastada en la prestació dels serveis públics bàsics, en la promoció del desenvolupament a escala local, en la posada en marxa i execució de polítiques públiques, en l'organització dels sistemes de participació ciutadana i de concertació entre agents i, de manera general, en la gestió dels temes locals.

- Els GL poden a més a més mobilitzar y dinamitzar els agents socials i econòmics del territori, amb una funció d'animació i promoció del teixit productiu local, millora de les capacitats locals i defensa de l'ocupació.
- Els GL tenen també una legitimitat política, com a institucions democràtiques controlades per la ciutadania, que les permet en particular establir acords i aliances estratègiques.
- Disposen de recursos propis, que poden comprometre en base als seus plans estratègics i a les seves decisions pressupostàries, per establir les relacions de cooperació internacional que consideren oportunes, i, finalment,
- Poden construir relacions recíproques entre iguals, permetent així superar el model de cooperació donant-receptor.

Per tant, es pot dir que, el millor "soci" per donar suport a un actor descentralitzat és un altre actor descentralitzat, que pot transmetre i intercanviar les seves experiències, ja que l'"agenda" local i les funcions del GL tenen moltes similituds en els diferents països, encara que existeixin importants diferències en el que es refereix a les condicions socio-econòmiques i al context polític i jurídic.

Aquesta constatació, ha permès avançar cap a polítiques locals de cooperació al desenvolupament liderades pels governs locals i on, a més de finançar les entitats no governamentals, transferir recursos o finançar equipaments, s'han començat a implicar les pròpies institucions locals com a actors de cooperació mitjançant els convenis de cooperació directa, la participació en xarxes de municipis o l'educació al desenvolupament i la incidència política.

2.3. La cooperació en temps de crisi

La crisi econòmica global, el rescat dels bancs i el creixement del deute públic han tingut greus conseqüències sobre les poblacions dels països del Nord, que s'han traduït en un nivell d'atur molt elevat, un fort empobriment de la població i un augment molt sensible de les desigualtats socials.

Les mesures que s'han vingut implementant des de llavors des dels governs centrals han dut a una reducció pressupostària de les administracions públiques en general i s'han traslladat en particular a les institucions locals. De fet, en el cas de la política de cooperació a nivell autonòmic i local, la gran majoria de les administracions han reduït la seva assignació pressupostària o fins i tot, han deixat de fer cooperació.

Així mateix, aquest ajustament ha tingut un impacte directe en les entitats de cooperació, la majoria de les quals -i especialment les d'àmbit estrictament local-, viuen majoritàriament dels diners de les subvencions públiques. Moltes ONGD han tingut que tancar o reduir dràsticament la seva activitat.

L'augment de la pobresa al nord i l'increment de la riquesa econòmica d'alguns dels "receptors", alhora que augmenten les desigualtats en els dos casos, han fet sorgir el concepte de pobresa global que trenca amb l'enfoc tradicional Nord-Sud i amb la divisió entre països desenvolupats i en vies de desenvolupament.

Per tant, el nou escenari provoca un canvi de paradigma que conviu amb les visions més clàssiques de lluita contra la pobresa i de finançament de projectes de caire més assistencial.

Així mateix, l'esclat de bosses de pobresa en el Nord està canviant la percepció que té la població de l'activitat tradicional de cooperació al desenvolupament. Per una banda, això ha contribuït a fer sorgir formes de solidaritat entre veïns i veïnes, que cal subratllar i reforçar com a valors humans que dignifiquen el col·lectiu, però al mateix temps, la crisi també ha fet emergir actituds més caritatives pròpies de l'enfoc del paradigma contra la pobresa, ha fet calar el discurs: "primer els de casa" i ha portat sovint la població a qüestionar que amb diners públics s'hagi de finançar projectes al Sud.

2.4. Orientacions estratègiques pròpies del municipi de SVH

En el municipi de Sant Vicenç dels Horts, l'Ajuntament i la Taula de Solidaritat valoren la cooperació que s'ha portat a terme fins ara i l'experiència que els actors locals han adquirit al llarg dels últims anys mitjançant l'elaboració i implementació de projectes de cooperació i les activitats de sensibilització.

Tanmateix, i tenint en compte el nou marc general i les noves tendències de la cooperació descentralitzada, l'Ajuntament ha expressat la seva voluntat política de procedir a una revisió i actualització de la política de cooperació portada a terme fins ara. La reflexió que s'ha dut a terme durant el procés d'elaboració del PDC per endegar un procés de millora i adequació de la cooperació a la realitat actual i a la del municipi de SVH, apunta que el PDC s'ha de fonamentar en els següents orientacions estratègiques:

- ❖ Reconèixer l'aportació específica dels diferents actors i mobilitzar-les per dissenyar, construir i realitzar conjuntament una cooperació que faci de SVH un poble més solidari;
- ❖ Donar suport a les entitats de la societat civil per millorar la qualitat de la seva cooperació;

- ❖ Promoure el debat i la reflexió interna, amb la participació dels diferents actors implicats en la cooperació, sobre les línies directrius d'una possible estratègia de cooperació adequada al municipi, tenint en compte els temes més importants i els reptes de futur del poble;
- ❖ Fomentar la definició d'una política municipal de cooperació, integrada en el conjunt de polítiques del municipi, que afavoreixi el treball transversal amb diversos departaments i sigui coherent amb la resta de polítiques públiques;
- ❖ Potenciar la formació en valors, l'obertura cap a l'exterior i l'educació i sensibilització de la població local sobre les causes dels desequilibris i la interacció entre la situació dels països del nord i del sud per tal d'entendre les desigualtats actuals i lluitar per a la seva transformació, i
- ❖ Potenciar una línia de cooperació directa amb la màxima implicació de les entitats i d'altres agents locals de SVH.

Aquestes orientacions estratègiques han estat presents en el moment de dissenyar i elaborar el Pla Director de Cooperació i es reflecteixen en les activitats proposades a curt i a mig termini.

3. CONTINGUT DEL PLA DIRECTOR 2015-2020

El Pla Director que es presenta a continuació s'ha d'entendre com una mena de "full de ruta" que pretén marcar el possible camí per a un esforç continuat i participatiu de revisió, millora i actualització de la cooperació de Sant Vicenç dels Horts durant els propers cinc anys.

És un instrument flexible que pot ser revisat i reformulat periòdicament, en funció de l'evolució de la situació municipal i del context general. En particular, les propostes formulades -que es portaran a la Taula de Solidaritat i seran consensuades amb les entitats i grups que en formen part- podran ser precisades i/o modificades en el futur, a iniciativa de l'Ajuntament o de qualsevol entitat.

Això ve a compte perquè s'ha de tenir present que el document és amplament millorable, donat que es tracta del primer exercici de planificació de la cooperació i que dit exercici ha estat limitat en el temps, a causa del calendari de les eleccions municipals de maig de 2015.

3.1 Eixos del Pla Director

L'objecte central del Pla Director era reflexionar i determinar l'orientació estratègica que el municipi de Sant Vicenç dels Horts vol donar a la seva cooperació al desenvolupament durant els pròxims cinc anys.

Això ha implicat en primer lloc establir elements de diagnòstic i de millora de la situació existent fins ara. A partir d'aquí i tenint en compte les orientacions generals i específiques descrites en el tercer capítol, s'han identificat quatre eixos de treball, que es poden subdividir de la següent manera:

EIX A: FER DE SANT VICENÇ UN POBLE MÉS SOLIDARI
--

SUB-EIXOS:

- **A1:** MILLORA DE LES ACTUACIONS ACTUALS DE SENSIBILITZACIÓ DE LA CIUTADANIA
- **A2:** AMPLIACIÓ DE LA SENSIBILITZACIÓ A D'ALTRES COL·LECTIUS
- **A3:** CONSTRUCCIÓ D'UNA CAPACITAT REAL DE COMUNICACIÓ AMB LA CIUTADANIA

EIX B: MILLORAR ELS MECANISMES ACTUALS DE SUPORT A LES ENTITATS

SUB-EIXOS:

- **B1:** REVISIÓ DE LES BASES DE LA CONVOCATÒRIA
- **B2:** ENFORTIMENT DELS MECANISMES DE PARTICIPACIÓ
- **B3:** ALTRES FORMES DE SUPORT A LES ENTITATS

EIX C: CONSOLIDAR I ENRIQUIR LA COOPERACIÓ DIRECTA DE L'AJUNTAMENT DE SVH

SUB-EIXOS:

- **C1:** A PARTIR DEL PROJECTE EN CURS AL MARROC, DESPLEGAR PROGRESSIVAMENT TOTES LES POSSIBILITATS D'IMPLICACIÓ DE LA SOCIETAT CIVIL I DELS DEPARTAMENTS MUNICIPALS
- **C2:** POTENCIAR EL TREBALL EN XARXES DE CIUTATS
- **C3:** CONSTRUCCIÓ PARTICIPADA D'UNA ESTRATÈGIA PER UN NOU MODEL DE COOPERACIÓ DE SVH

EIX D: ENFORTIR ELS INSTRUMENTS NECESSARIS PER A L'EXECUCIO DEL PLA DIRECTOR

SUB-EIXOS:

- **D1:** MECANISMES DE PROGRAMACIÓ DETALLADA, SEGUIMENT I AVALUACIÓ
- **D2:** ORGANITZACIÓ INTERNA, RECURSOS TÈCNICS I FINANÇAMENT

3.2. Contingut detallat i actuacions a curt i mig termini

EIX A: FER DE SANT VICENÇ UN POBLE MÉS SOLIDARI

A1: MILLORA DE LES ACTUACIONS ACTUALS DE SENSIBILITZACIÓ DE LA CIUTADANIA

RESULTATS DEL PROCÉS DE DIAGNÒSTIC I DEBAT	ACTUACIONS CONCRETES A CURT TERMINI	ACTUACIONS I PERSPECTIVES A MIG TERMINI
<ul style="list-style-type: none">▪ La sensibilització i l'educació al desenvolupament són vistes com a necessàries i desitjables per tots els actors de la cooperació.▪ Des de fa dos anys l'Ajuntament impulsa varies activitats de sensibilització adreçades a la ciutadania amb una bona acceptació per part del conjunt d'entitats i dels departaments del Consistori (píndoles solidaries, quinzena de la solidaritat Teresa Losada i Mostra d'entitats durant la Festa Major)▪ No obstant, es percep una certa atomització de les activitats de sensibilització que impulsa l'Ajuntament. Es veu que la sensibilització feta a base d'accions o propostes puntuals no aconsegueix una transformació a mig i llarg termini de les mentalitats, estereotips i actituds i que convé dissenyar unes intervencions més consistents i més planificades.	<ol style="list-style-type: none">1. L'Ajuntament i les entitats de la Taula de Solidaritat posaran èmfasis en les activitats de formació i sensibilització de la ciutadania, ja que consideren que serà un camp molt important d'actuació durant els anys d'execució del Pla (2015-2020)2. Per això, s'elaborarà amb la participació de les entitats de cooperació i d'altres associacions un Programa de Sensibilització i Formació de la ciutadania, a escala del poble, pel període del Pla Director que permeti passar d'una successió d'accions puntuals a una "estratègia municipal de sensibilització i formació".3. Aquest programa implicarà als diferents departaments municipals i articularà el treball de la institució municipal i de les entitats.4. El Programa identificarà els temes i/o valors a treballar al llarg dels 5 anys i anualment es farà una programació temàtica que emmarqui al conjunt	<ol style="list-style-type: none">1. Es procurarà fixar criteris per distingir més clarament entre la formació de la ciutadania, per una banda, i les accions de visibilització de les ONGD o de captació de fons, per una altra.2. L'Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts buscarà l'intercanvi d'experiències amb altres ajuntaments en el camp de la sensibilització i procurarà obtenir l'assessorament de la Diputació de Barcelona i del Fons Català en aquest àmbit.3. A mig termini, es procurarà avançar cap a l'elaboració d'uns programes escolars

<ul style="list-style-type: none"> ▪ Tot i els canvis que la nova situació de crisi ha generat tant a l'Ajuntament, com a les entitats i a la ciutadania en general, no hi hagut una reflexió conjunta respecte les orientacions i continguts de la sensibilització. ▪ Existeix una bona predisposició per part d'algunes regidories per treballar de manera transversal els valors de solidaritat i cooperació en el conjunt de polítiques i activitats que es porten a terme. ▪ Les entitats realitzen activitats pròpies de sensibilització orientades bàsicament a la difusió dels seus projectes i a la recerca de socis o a la captació de fons de finançament. ▪ Tot i que es tracta d'un poble petit i que les entitats es coneixen entre sí, encara no s'ha aconseguit un veritable treball en xarxa entre entitats en l'àmbit de la sensibilització a la ciutadania. 	<p>d'activitats del municipi en el camp de la sensibilització (siguin liderades per l'Ajuntament o per a les entitats).</p> <p>5. Durant el primer any d'execució de Pla es duran a terme almenys dues jornades de reflexió (una internament en el sí de l'Ajuntament i una altra amb la resta d'actors del municipi).</p> <p>6. Es fugirà d'una sensibilització orientada simplement a posar en relleu la pobresa de les poblacions del sud sense una visió crítica sobre les causes últimes que generen les situacions de desigualtat, pobresa, fam i guerra al món, tant al sud com al nord. Per tant, es posarà en relleu la interacció entre la situació dels països del nord i la dels països del sud entendre les desigualtats actuals i fer veure que es pot lluitar també per a la seva transformació des de les nostres societats.</p> <p>7. Les temàtiques prioritzades al llarg del procés d'elaboració del Pla i que es precisaran en el Programa de Sensibilització i Formació de la Ciutadania són: la diversitat i la tolerància, la pau, el coneixement sobre les societats d'origen de la ciutadania de SVH, el gènere, la sostenibilitat ambiental, el consum responsable, la responsabilitat social corporativa o els drets laborals, entre d'altres.</p> <p>8. El procés d'elaboració del Programa de Sensibilització i de Formació de la Ciutadania i la seva implementació seran l'oportunitat per iniciar una dinàmica de treball en xarxa entre entitats al voltant de temes d'interès comú.</p>	<p>anuals que no es limitin a oferir als centres educatius una sèrie d'activitats possibles dins del Pla Educatiu d'Entorn, sinó que intentin presentar temes prioritaris i eixos al voltant dels quals es podria articular la sensibilització de tot el públic escolar del municipi. Per a això, la Taula de Solidaritat podria formular una proposta de continguts i instruments, buscant la complicitat del Departament d'Educació, i fent participar les escoles, entitats i grups de la societat civil interessats.</p> <p>4. A mig termini, es procurarà abordar de manera més coordinada els temes d'immigració i de cooperació ja que es tracta de dos àmbits diferenciats però que es complementen i poden aportar sinèrgies que millorin la convivència, la tolerància i fomentin la solidaritat i la cooperació entre la ciutadania de SVH.</p>
--	---	--

EIX A: FER DE SANT VICENÇ UN POBLE MÉS SOLIDARI

A2: AMPLIACIÓ DE LA SENSIBILITZACIÓ A D'ALTRES COL·LECTIUS

RESULTATS DEL PROCÉS DE DIAGNÒSTIC I DEBAT	ACTUACIONS CONCRETES A CURT TERMINI	ACTUACIONS I PERSPECTIVES A MIG TERMINI
<ul style="list-style-type: none">▪ Tradicionalment, les activitats de sensibilització es van orientar prioritàriament cap al públic escolar. Ara, l'ampliació de la sensibilització a d'altres col·lectius i a la ciutadania en general és un dels reptes que més preocupa a les entitats i a l'Ajuntament.▪ Malgrat l'augment de les activitats de sensibilització per part de l'Ajuntament durant els darrers anys, sobretot pel què fa a les píndoles solidàries i a la quinzena solidària, no s'aconsegueix arribar al públic en general i el perfil de persones participants segueix sent aquelles ja "sensibilitzades".▪ Tot i que a la Taula de Solidaritat hi participen entitats que no són ONGD (l'Agrupament Escolta Roc d'Oro i Guies Sant Jordi.-escoltes-, l'Esplai Flor de Neu l'associació adreçada a la	<ol style="list-style-type: none">1. Durant l'execució del Pla, la sensibilització no es limitarà al públic escolar, sinó que buscarà altres públics i espais d'incidència (associacions de veïns, associacions comercials, aturats, grups de dones, centres juvenils...)2. Al llarg del procés d'elaboració del Pla Director s'ha considerat que per aconseguir arribar a més col·lectius caldrà probablement integrar com a membres de la Taula el conjunt d'associacions que treballen amb immigració i valorar la possibilitat d'invitar puntualment altres tipus d'entitats per treballar activitats concretes (associacions de dones, AAVV, Comerciants, aturats, associacions juvenils...)3. Així mateix, s'invitarà a participar a la Taula de Solidaritat al tècnic de participació i de manera puntual a representants d'algunes regidories que es consideri d'interès per arribar a determinats col·lectius (immigrants, dones, gent gran, joves, infants...)	<ol style="list-style-type: none">1. A mig termini, es buscarà la col·laboració dels tècnics municipals encarregats d'atendre els diferents col·lectius i l'ajuda dels professionals del sector de la comunicació, per seleccionar els àmbits d'actuació i definir els instruments i canals que es podrien utilitzar en cada cas.2. Es veurà la possibilitat de treballar conjuntament amb els Consells actuals (Igualtat, Gent Gran i Consell Econòmic i d'Ocupació) amb l'objectiu de mobilitzar a altres actors territorials i altres col·lectius de SVH.

<p>població immigrant, Bayt Al Thaqa) el públic juvenil i els immigrants no participen activament en les activitats de sensibilització.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Respecte al públic al qual va dirigida la sensibilització, el que ve més a l'esperit de les entitats consultades és el treball amb les escoles, però també es considera la necessitat i l'interès d'accions dirigides a tota la ciutadania. ▪ En el camp de l'educació -tant formal com en el lleure- s'han iniciat algunes activitats coordinades entre cooperació-ensenyament i cultura per la formació de valors de cooperació i solidaritat. 	<p>4. En el marc del Programa de Sensibilització i Formació s'establiran de manera conjunta entre entitats i Ajuntament actuacions específiques per tal d'identificar accions de sensibilització i formació específiques adaptades a cada un dels col·lectius.</p> <p>5. S'inclourà en el Pla de Formació de l'Ajuntament (liderat per RRHH i adreçat als treballadors/es del Consistori) un mòdul sobre sensibilització i educació al desenvolupament.</p> <p>6. Es farà participar la regidoria de Cooperació i Solidaritat en el Pla de Formació adreçat a les persones que treballen en el municipi mitjançant un pla d'ocupació, per tal de formar-los en sensibilització i educació al desenvolupament.</p> <p>7. En l'àmbit escolar s'ampliaran les activitats de sensibilització en el marc del Pla Educatiu d'Entorn, establint activitats destinades a les escoles que tractin de tocar també el públic dels pares i mares d'alumnes.</p>	
---	---	--

EIX A: FER DE SANT VICENÇ UN POBLE MÉS SOLIDARI

A3: CONSTRUCCIÓ D'UNA CAPACITAT REAL DE COMUNICACIÓ AMB LA CIUTADANIA

RESULTATS DEL PROCÉS DE DIAGNÒSTIC I DEBAT	ACTUACIONS CONCRETES A CURT TERMINI	ACTUACIONS I PERSPECTIVES A MIG TERMINI
<ul style="list-style-type: none">▪ Tot i que durant la darrera legislatura s'ha inaugurat una nova pàgina web que permet una major comunicació amb la ciutadania, aquesta no compta amb cap apartat específic per a la Regidoria de Cooperació i Solidaritat.▪ La regidoria disposa d'un facebook on s'informa esporàdicament dels actes de cooperació.▪ En la resta de mitjans de comunicació locals (TV, ràdio, i la revista St. Vicenç dels Horts) es dóna esporàdicament informació sobre certes activitats de cooperació –de l'Ajuntament i de les entitats– però no s'utilitzen aquests mitjans com a elements regulars de reflexió o sensibilització.▪ La comunicació és considerada com a part fonamental perquè el poble se senti cada	<ol style="list-style-type: none">1. La comunicació es considera part essencial per fer de SVH un poble més solidari. Per tant, la Taula de Solidaritat definirà un pla de comunicació i difusió conjuntament amb la Regidoria de Comunicació de l'Ajuntament, a partir del model de cooperació i de sensibilització municipal.2. El Pla de comunicació establirà una estratègia que fomenti la comunicació com una eina de transformació i d'educació al desenvolupament i no simplement com un canal de difusió de les entitats i dels seus projectes.3. Es buscaran les formes adaptades i els mitjans i canals específics que semblin més eficaços per dirigir-se a cadascú dels col·lectius destinataris (joves, dones, gent	<ol style="list-style-type: none">1. La Taula de Solidaritat treballarà amb la Regidoria de Comunicació i els responsables dels mitjans de comunicació local respecte els continguts que difonen. L'objectiu serà d'intentar incidir en que els missatges que transmeten en els programes, perquè aquests parteixin dels valors acordats com a prioritaris en el Programa de Sensibilització i Comunicació.2. A mig termini, la Regidoria de Cooperació i Solidaritat tindrà un espai propi dins de la web municipal, els continguts i format del qual es treballaran conjuntament amb les entitats.3. Es procurarà arribar a mitjans de

<p>vegada més solidari i per tant, és un camp a reforçar, ja que actualment gairebé no es comunica de manera regular i sistemàtica sobre la cooperació i la solidaritat per part de l'Ajuntament.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Existeix una bona disposició per part dels responsables de Comunicació per reforçar la comunicació sobre cooperació i solidaritat. Tanmateix, com disposen de pocs recursos humans, cal una major implicació per part del departament de Cooperació i de les entitats. 	<p>gran, immigrants, aturats, AMPA's, ciutadania en general...) i es portaran a terme experiències de comunicació i difusió orientades de manera específica a aquests col·lectius, intentant lligar l'activitat de cooperació amb la pràctica social dels col·lectius a SVH.</p> <p>4. Comunicació posarà a disposició de Cooperació i de les entitats la ràdio i la TV locals i els oferirà la formació específica necessària per a voluntaris perquè es pugui gestionar directament, donades les limitacions actuals de personal disponible en la Regidoria de Comunicació.</p> <p>5. La Regidoria elaborarà Memòries anuals sobre les activitats de Cooperació i Solidaritat impulsades o recolzades per l'Ajuntament que es podran consultar a la pàgina web de SVH.</p>	<p>comunicació comarcals i fer sinèrgies amb mitjans de comunicació locals dels pobles del Baix Llobregat amb qui SVH treballa habitualment en el marc de la cooperació directa.</p>
--	--	--

EIX B: MILLORAR ELS MECANISMES ACTUALS DE SUPORT A LES ENTITATS

B1: REVISIÓ DE LES BASES DE LA CONVOCATÒRIA

RESULTATS DEL PROCÉS DE DIAGNÒSTIC I DEBAT	ACTUACIONS CONCRETES A CURT TERMINI	ACTUACIONS I PERSPECTIVES A MIG TERMINI
<ul style="list-style-type: none">▪ La Regidoria posa a disposició de les entitats membres de la Taula de Solidaritat (no només ONGD) una convocatòria de suport a projectes de cooperació que globalment és ben valorada per tots els actors.▪ Des de 2010 i malgrat la crisi, l'import destinat a la convocatòria s'ha mantingut estable i el número d'entitats subvencionades també.▪ En la seva forma actual, la convocatòria és massa genèrica i indeterminada: no estableix cap orientació específica sobre la cooperació al desenvolupament, no defineix prioritats temàtiques ni geogràfiques, ni fomenta el treball en xarxa entre entitats.▪ El criteri principal és subvencionar de manera	<ol style="list-style-type: none">1. L'Ajuntament, conjuntament amb la Taula de Solidaritat, regularà les bases de la convocatòria fixant prioritats temàtiques i geogràfiques i fomentant una cooperació que respecti i desenvolupi determinats valors.2. Les noves bases de la convocatòria hauran de ser coherents amb el Programa de Sensibilització i Formació i amb la cooperació directa que fa l'Ajuntament de manera que tot formi part del model de cooperació municipal. Per fer-ho, es podran prioritzar els projectes que s'inscriguin en les temàtiques prioritzades en el Programa de Sensibilització i Formació i en les zones geogràfiques on treballa l'Ajuntament, així com las propostes de projectes en consorci entre varies entitats, com a manera per fomentar el treball en xarxa.3. Les entitats, per la seva part, hauran de portar a terme una reflexió i un debat sobre les seves	<ol style="list-style-type: none">1. Des de l'Ajuntament, a través de la Taula es farà un seguiment periòdic per valorar l'impacte de les noves bases2. A mig termini, l'Ajuntament i la Taula podran fer evolucionar progressivament el contingut dels projectes, donant menys pes a les activitats de tipus assistencial i més a les que donin suport a uns canvis de les estructures que generen desigualtat.

<p>genèrica el teixit solidari i donar suport al màxim d'entitats. Per tant, es pot dir que es tracta d'una subvenció a microprojectes, sobretot si es te present que, en els últims anys, el conveni amb SVH pel Sàhara absorbeix per si sol més de la meitat del total de la subvenció.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Hi ha flexibilitat respecte les condicions de pagament ja que si bé les bases estableixen un segon pagament després d'una primera justificació, al tractar-se d'entitats petites i voluntàries es sol pagar, si es demana, el 100%. ▪ Amb tot, el seguiment i la justificació són molt poc formalitzats i algunes entitats es queixen sobre el desconeixement dels resultats dels projectes subvencionats. ▪ L'actual crisi econòmica i el qüestionament d'alguns agents locals sobre la raó de la cooperació i la sensibilització obliguen a ser més transparents en el procediment d'atorgament de les subvencions, en el seu seguiment i en el rendiment de comptes. 	<p>pràctiques, aprofundint en la relació entre cobertura de necessitats bàsiques i canvis estructurals.</p> <p>4. S'establirà un grup de persones representants de la Taula que participaran amb l'Ajuntament en l'avaluació dels projectes per a la resolució de la convocatòria. El resultat de la convocatòria serà compartit en el marc de la Taula de Solidaritat i difós a la ciutadania mitjançant el canal de comunicació que s'estableixi.</p> <p>5. Una vegada a l'any es dedicarà una reunió de la Taula de Solidaritat a explicar el resultat dels projectes aprovats per a la convocatòria anual. Aquest intercanvi de resultats i d'experiències amb el conjunt dels membres de la Taula permetrà un millor coneixement entre entitats i facilitarà el seu treball en xarxa.</p> <p>7. La difusió de la selecció realitzada a la convocatòria i dels resultats dels projectes aprovats, aportarà transparència i un millor rendiment de comptes entre l'Ajuntament i la ciutadania.</p>	
---	---	--

EIX B: MILLORAR ELS MECANISMES ACTUALS DE SUPORT A LES ENTITATS

B2: ENFORTIMENT DELS MECANISMES DE PARTICIPACIÓ

RESULTATS DEL PROCÉS DE DIAGNÒSTIC I DEBAT	ACTUACIONS CONCRETES A CURT TERMINI	ACTUACIONS I PERSPECTIVES A MIG TERMINI
<ul style="list-style-type: none">▪ La relació entre la Regidoria de Cooperació i les entitats del sector és bona, de confiança i d'ajuda mútua.▪ Durant la legislatura actual s'ha institucionalitzat un espai de concertació i participació ciutadana: la Taula de Solidaritat i Cooperació, la qual permet una forma de treball més flexible que els Consells Municipals.▪ Tanmateix, en l'actualitat es pot considerar que el funcionament d'aquest espai està massa poc formalitzat (no s'aixequen actes, es fa poc seguiment, no s'han establert grups de treball...)▪ El conjunt de les entitats valora molt positivament l'existència de la Taula, sobretot perquè ara estan més assabentades d'allò que	<ol style="list-style-type: none">1. Per tal d'avançar cap a un poble més solidari, cal reforçar la Taula de Solidaritat i dotar-la d'un rol més ample. En el curs del Pla, la Taula no es limitarà a la informació conjunta sobre les activitats (píndoles, setmana solidària, mostra d'entitats) sinó que esdevindrà un espai central pel debat i la reflexió sobre la cooperació i sobretot, l'àmbit privilegiat de participació en l'elaboració, execució, seguiment i avaluació de la política municipal de cooperació al desenvolupament.2. Per afavorir el debat, la Taula proposarà a l'Ajuntament un programa de formació i debat adreçat a les entitats locals i centrat en els temes de fons relacionats amb l'orientació i el contingut de la cooperació descentralitzada a Sant Vicenç dels Horts.3. A proposta de l'Ajuntament i de comú acord amb la Taula, es farà un reglament intern, el qual permetrà disposar d'una major regulació en el seu funcionament (planificació de temàtiques i reunions, aixecament	<ol style="list-style-type: none">1. A mesura que la cooperació municipal es posi en marxa, s'examinarà la conveniència d'obrir la Taula a les empreses que compleixin determinats requisits i condicions.2. Així mateix, a mesura que s'enforteixi la cooperació transversal en el sí de l'Ajuntament, es fomentarà la presència a la Taula dels responsables municipals dels departaments concernits.

<p>fa l'Ajuntament i la resta d'entitats en matèria de cooperació.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Malgrat que el primer objectiu que va dur a l'Ajuntament a la institucionalització de la Taula va ser el foment del treball en xarxa entre entitats, aquestes continuen treballant de manera molt individualitzada. ▪ Actualment la Taula té un caràcter molt informatiu-consultiu sobre les activitats de cooperació però amb poca iniciativa per part de les entitats i sense espais de reflexió i debat en el sí de la Taula sobre la cooperació i la solidaritat. ▪ A la Taula hi participen entitats que no són ONGD (l'Agrupament Escolta Roc d'Oro i Guies Sant Jordi.-escoltes-, l'Esplai Flor de Neu l'associació adreçada a la població immigrant, Bayt Al Thaqafa), fet que és valorat positivament. 	<p>d'actes, circulació d'informació i de documents, creació de grups de treball, etc.)</p> <p>4. En el marc de la Taula es crearà un grup de treball per a la reformulació de les bases de la convocatòria, un altre per a l'elaboració del Programa de Sensibilització i Formació a la Ciutadania i un tercer per donar suport en la comunicació.</p> <p>5. S'invitarà a formar part de la Taula a altres entitats de SVH que es consideri que poden estar interessades en el treball sobre solidaritat i cooperació i a altres membres de l'Ajuntament per fomentar un enfocament i un treball més transversal en aquest camp. El sistema de participació dels nous membres podrà ser decidit en cada cas en funció de les temàtiques a tractar, tenint en compte el desgast que suposa la participació per a moltes entitats i l'operativitat i efectivitat de les reunions.</p> <p>6. La Taula serà el principal òrgan encarregat de vetllar per la implementació del Pla Director, la seva programació anual i les seves modalitats de seguiment i d'avaluació.</p>	
--	--	--

EIX B: MILLORAR ELS MECANISMES ACTUALS DE SUPORT A LES ENTITATS

B3: ALTRES FORMES DE SUPORT A LES ENTITATS

RESULTATS DEL PROCÉS DE DIAGNÒSTIC I DEBAT	ACTUACIONS CONCRETES A CURT TERMINI	ACTUACIONS I PERSPECTIVES A MIG TERMINI
<ul style="list-style-type: none">▪ En general les entitats se senten recolzades per l'Ajuntament i valoren positivament la relació amb la Regidoria de Cooperació.▪ Tanmateix, totes les entitats reclamen un major suport de l'Ajuntament en temes de comunicació i divulgació de les seves activitats ja que consideren que fan molta feina i que la ciutadania no les coneix prou.▪ Així mateix, les entitats sol·liciten a l'Ajuntament espais de reflexió, debat i intercanvi que els permeti avançar cap a models més transformadors.▪ Moltes de les entitats de la Taula de Solidaritat també fan intervenció directa al territori de SVH i voldrien que l'Ajuntament els facilités la	<ol style="list-style-type: none">1. L'Ajuntament treballarà conjuntament amb les entitats perquè aprenguin a ser pro-actives en la nova web d'entitats que s'inaugurarà pròximament.2. Es treballarà de forma més coordinada entre la Regidoria de Cooperació, les entitats i la regidoria de Comunicació (per exemple de manera que Comunicació informi amb temps de quan s'elabora la revista de SVH municipal perquè les entitats tinguin el temps per elaborar contingut relatiu a les seves activitats).3. Les entitats podran fer servir la ràdio i la TV local per promoure les seves pròpies activitats, sempre i quan s'esculli una persona referent de les entitats que faci la formació necessària i s'encarregui de gestionar-ho.4. L'Ajuntament donarà suport a les entitats en l'organització d'espais de debat i de reflexió i en la recerca de persones i experiències que facilitin avançar en el model de cooperació actual.	<ol style="list-style-type: none">1. A mesura que es consolidi el treball en xarxa amb altres pobles de la comarca i la cooperació directa, l'Ajuntament posarà en contacte el teixit solidari de SVH amb el dels seus socis, tant aquí com allà.2. L'Ajuntament incitarà i ajudarà a les entitats a buscar altres fonts d'ingressos i no dependre exclusivament de la subvenció atorgada per l'Ajuntament.

<p>realització d'un projecte municipal a SVH que permetés tractar la solidaritat i la cooperació de manera integral.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Algunes entitats de SVH treballen en altres municipis de la comarca i estan interessades en fer una cooperació que superi el marc local. 	<p>5. S'estudiarà la possibilitat de fer un projecte a SVH amb les entitats que permeti treballar aquí en temes de solidaritat i que comporti la reflexió sobre la interacció entre les causes que generen pobresa i desigualtat aquí i allà. En aquest sentit s'ha proposa que l'Ajuntament posi al servei de les entitats l'ús d'espai de cultiu per treballar horts amb les persones aturades (especialment amb els homes immigrants residents a SVH)</p>	
---	--	--

EIX C: CONSOLIDAR I ENRIQUIR LA COOPERACIÓ DIRECTA DE L'AJUNTAMENT DE SVH

C1: A PARTIR DEL PROJECTE EN CURS AL MARROC, DESPLEGAR PROGRESSIVAMENT TOTES LES POSSIBILITATS D'IMPLICACIÓ DE LA SOCIETAT CIVIL I DELS DEPARTAMENTS MUNICIPALS

RESULTATS DEL PROCÉS DE DIAGNÒSTIC I DEBAT	ACTUACIONS CONCRETES A CURT TERMINI	ACTUACIONS I PERSPECTIVES A MIG TERMINI
<ul style="list-style-type: none">▪ Després d'anys agermanats amb el municipi de Banes a Cuba, durant aquesta legislatura l'Ajuntament ha decidit aturar-lo perquè ja no responia als objectius inicials i per dificultats en la gestió del conveni.▪ Des de l'any 2011, SVH participa en el projecte MENARA com a membre de la Xarxa Baix Llobregat.▪ El projecte, amb conveni amb l'Institut Marroquí de Desenvolupament Local (IMADEL) i amb el suport de la Diputació de Barcelona pretén contribuir a la bona governança local al Marroc a través de l'intercanvi d'experiències entre ambdues regions. A banda de l'aportació econòmica, la participació de SVH se centra en la gestió de varis equipaments municipals, en especial el Centre Juvenil "La Capella".	<ol style="list-style-type: none">1. L'Ajuntament de SVH aposta per continuar i consolidar la cooperació directa amb la contrapart IMADEL al Marroc, amb la participació de les entitats i actors locals.2. El projecte actual és una oportunitat per impulsar la dimensió transversal de la cooperació del municipi i és per això que progressivament s'implicarà a altres departaments del Consistori, tant pel que fa a temes que puguin ser d'interès pels marroquins com per temes que siguin susceptibles d'interessar i enfortir l'Ajuntament de SVH, de manera que l'intercanvi sigui més ampli i recíproc.3. És important que aquesta experiència serveixi per il·lustrar les potencialitats que té la modalitat de cooperació directa i per tant, en les pròximes activitats previstes s'invitarà a participar no només a les entitats del sector, sinó també a aquelles entitats o actors locals que tinguin relació amb el contingut del projecte (associacions que utilitzen l'espai juvenil "La Capella", associacions de dones, associacions de veïns, etc.)	<ol style="list-style-type: none">1. En funció de l'evolució del projecte de cooperació directa a Marroc i de les demandes de les contraparts marroquines, l'Ajuntament explorarà la possibilitat de continuar la relació de cooperació i d'estendre-la eventualment a d'altres temes amb la implicació d'altres departaments municipals.2. Un cop finalitzat el projecte en curs, es farà una mena d'avaluació conjunta en el sí de la Taula de Solidaritat amb la participació d'altre regidories, per valorar les lliçons apreses i la planificació de noves línies de treball en el marc de la cooperació directa.

<ul style="list-style-type: none"> ▪ Actualment s'acaba de firmar un nou conveni per a la segona fase del projecte MENARA que té previst una durada de dos anys més i s'està estudiant la possibilitat d'iniciar un nou projecte en el marc de la xarxa Baix Llobregat amb la mateixa contrapart però a l'entorn de l'aigua i amb el suport de l'Àrea Metropolitana de Barcelona (AMB) ▪ El projecte és valorat positivament per l'Ajuntament i per les entitats que el coneixen, encara que aquestes tenen una informació parcial i limitada. ▪ Tot i que les visites que els marroquins han realitzat en el marc del projecte MENARA a SVH han comptat amb la participació de varis polítics i tècnics municipals, la participació de l'Ajuntament ha sigut força limitada. Pel que fa a les entitats aquestes no han participat en cap de les activitats previstes. ▪ En aquestes circumstàncies, es pot considerar que la cooperació directa no ha desplegat encara tota la seva dimensió de transversalitat en el sí de l'Ajuntament ni ha aconseguit la implicació dels actors locals i de les entitats de 	<p>4. Es tractarà doncs d'afirmar i fer patent que la cooperació directa de l'Ajuntament no vol convertir-se en una simple assistència de caràcter tècnic sinó que pretén difondre i discutir amb els seus homòlegs una certa manera de fer política pública local. En aquesta perspectiva, és molt aconsellable que els representants de la societat civil i de la ciutadania que participen en la gestió, el seguiment o l'ús dels equipaments públics objecte dels intercanvis, puguin estar presents en la formació dels tècnics marroquins per visualitzar i posar en relleu com la ciutadania intervé en la gestió d'un equipament d'aquest tipus.</p> <p>5. Pel mitjà d'aquest primer projecte de cooperació directa, l'Ajuntament intentarà així il·lustrar el potencial que té la cooperació directa, com a cooperació orientada a l'aprenentatge mutu i a l'enfortiment institucional dels governs locals del sud, al suport a les seves polítiques públiques locals i al desenvolupament d'una democràcia local participativa, amb la implicació de la societat civil.</p>	<p>3. Les entitats podran suggerir a l'Ajuntament la possibilitat d'establir relacions amb autoritats locals de les zones on estan treballant. D'aquesta manera, algunes relacions de cooperació directa podrien sorgir de la iniciativa de les entitats.</p>
--	---	---

cooperació.

- Algunes entitats de la Taula de Solidaritat han manifestat el seu desconeixement de la modalitat de cooperació directa i del que representa com a canvi en la manera de fer cooperació. És necessari, per tant, difondre i posar a debat l'experiència en curs.

EIX C: CONSOLIDAR I ENRIQUIR LA COOPERACIÓ DIRECTA DE L'AJUNTAMENT DE SVH

C2: POTENCIAR EL TREBALL EN XARXES DE CIUTATS

RESULTATS DEL PROCÉS DE DIAGNÒSTIC I DEBAT	ACTUACIONS CONCRETES A CURT TERMINI	ACTUACIONS I PERSPECTIVES A MIG TERMINI
<ul style="list-style-type: none">▪ L'Ajuntament participa activament en la Xarxa Baix Llobregat: Esplugues, Sant Joan d'Espí, Gavà, Viladecans i la col·laboració de la DRI (Direcció de RRII de la Diputació de Barcelona) en el projecte MENARA al Marroc.▪ Des de fa dos anys SVH forma part de la xarxa "Ciutats Constructores de Pau". És tracta d'un projecte iniciat per Sant Boi del Llobregat, amb la Comissió Catalana d'Ajuda als Refugiats i l'Institut de DDHH de Catalunya amb la participació de 13 municipis catalans més.▪ La quinzena solidària de SVH es fa coincidir amb la visita dels defensors de DDHH que venen a Catalunya en el marc del projecte "Ciutats Constructores de Pau" amb els quals s'organitzen diverses activitats de sensibilització amb la ciutadania (xerrades, cine-fòrums, sopars...).	<ol style="list-style-type: none">1. L'Ajuntament de SVH valora com a molt bona l'experiència de treball en xarxes de ciutats ja que permet compartir recursos, experiències, contactes i generar un major impacte entre la ciutadania. A més, el treball en xarxa és una oportunitat excel·lent de dur a la pràctica un model de cooperació més transformador assentat en un enfoc més horitzontal i d'aprenentatge mutu.2. L'Ajuntament de SVH aposta per continuar i consolidar la seva participació en la Xarxa Baix Llobregat que actualment s'articula a l'entorn del projecte MENARA.3. A mesura que es consolidi la participació amb la Xarxa Baix Llobregat l'Ajuntament proposarà ampliar la seva col·laboració més enllà del projecte MENARA, estudiant altres camps d'intervenció.4. En el marc de la Xarxa Baix Llobregat l'Ajuntament de SVH estudiarà la possibilitat d'integrar-se a la Plataforma Local Med-Marroc, una iniciativa de cooperació i de treball en xarxa entre municipis catalans i marroquins que impulsa la Diputació de Barcelona.	<ol style="list-style-type: none">1. A mig termini, l'Ajuntament de SVH estudiarà la possibilitat d'integrar-se a xarxes internacionals de ciutat. Tenint en compte l'experiència de Sant Vicenç dels Horts en el camp de la pau arran del projecte "Ciutats Constructores de Pau", l'activitat en els centres de primària i ESO "La guerra no és un joc ni una joguina" i l'activitat adreçada a la ciutadania en general "El bosc de les oliveres", SVH podria d'integrar-se en xarxes internacionals sobre aquesta temàtica com "Alcaldes per a la Pau".

<ul style="list-style-type: none"> ▪ Aquesta activitat és molt ben valorada tant per l'Ajuntament com per les entitats i progressivament cada any ha anat augmentant el número de persones participants. ▪ Sant Vicenç és soci del Fons Català de Cooperació al Desenvolupament des de l'any 1991 en el marc del qual participa en les següents comissions: Construcció de la Pau, Marroc i Aigua. 	<p>5. L'Ajuntament, juntament amb la Taula de Solidaritat, estudiarà la seva participació en les comissions del FCCD per valorar el valor afegit de la seva participació per la cooperació municipal a SVH. En aquest sentit, analitzarà la possibilitat de ser més actiu en els diferents espais participatius del FCCD.</p>	
--	---	--

EIX C: CONSOLIDAR I ENRIQUIR LA COOPERACIÓ DIRECTA DE L'AJUNTAMENT DE SVH

C3: CONSTRUCCIÓ PARTICIPADA D'UNA ESTRATÈGIA PER UN NOU MODEL DE COOPERACIÓ DE SVH

RESULTATS DEL PROCÉS DE DIAGNÒSTIC I DEBAT	ACTUACIONS CONCRETES A CURT TERMINI	ACTUACIONS I PERSPECTIVES A MIG TERMINI
<ul style="list-style-type: none">▪ En el diagnòstic s'ha trobat a faltar la definició d'un model de cooperació del municipi i s'ha notat la manca d'espais de reflexió conjunta entre l'Ajuntament i les entitats respecte el model de cooperació de SVH.▪ Les entitats tenen mirades diferents i força heterogènies sobre el model de cooperació. Mentre algunes parteixen del paradigma clàssic d'ajuda contra la pobresa sota un enfocament molt assistencial, d'altres consideren que la cooperació hauria de ser una eina transversal de transformació i de lluita contra les desigualtats.▪ Tant les entitats com l'Ajuntament opinen que davant la crisi econòmica, política i social actual, cal repensar la finalitat de la	<ol style="list-style-type: none">1. Es crearan espais de formació i reflexió respecte el model actual de cooperació tenint en compte la nova realitat de crisi i l'especificitat de la cooperació local. Durant el primer any de durada del Pla es programaran almenys dues jornades, una en el marc de la Taula de Solidaritat i una altra en el sí de l'Ajuntament entre diferents regidories (tècnics i electes) i amb la presència d'aquells departaments més estratègics. Per això, s'aportarà –des de l'Ajuntament i de la Taula- uns elements de reflexió crítica i de debat sobre els models existents de cooperació municipal i es discutiran les experiències més rellevants.2. Com a continuació de les reunions celebrades amb els diferents departaments de l'Ajuntament per a l'elaboració del Pla Director, l'Ajuntament portarà a terme un procés d'informació i sensibilització progressiva dels seus departaments sobre un nou model de cooperació en el qual participin la resta de departaments, però també les	<ol style="list-style-type: none">1. L'Ajuntament de SVH haurà de construir un model de cooperació propi, consensuat entre l'Ajuntament i les entitats.2. Es vol construir pas a pas una cooperació "de ciutat", liderada per la institució local i en la qual puguin participar els diferents departaments municipals, però també les entitats, les associacions i els agents socials i econòmics del territori.3. Per això, s'haurà de precisar i consensuar progressivament el rol de cadascun dels actors locals (ONGD, Regidoria de Cooperació, altres departaments municipals, actors territorials, societat civil, etc.)4. A mig termini, la política de

<p>cooperació, les orientacions, models i instruments, tenint en compte la nova situació del país, la de SVH, així com els canvis registrats en el món de la cooperació.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ L'eslògan de la regidoria de Cooperació i Solidaritat és: Sant Vicenç dels Horts, Poble Solidari. Per tant, hi ha voluntat institucional de reafirmació sobre la cooperació i la solidaritat enfront d'altres municipis que han vist retallada, qüestionada o tancada la cooperació municipal durant els darrers anys de crisi econòmica. ▪ En el diagnòstic s'ha posat de relleu que la cooperació està considerada com un tema sectorial que no dona lloc a un treball transversal entre departaments. ▪ Actualment existeix un acord entre els diferents departaments i les entitats que cal avançar cap una política transversal i aprofitar el Pla Director per trencar la dinàmica actual de l'Ajuntament de treball compartimentat. ▪ Fins ara, la implicació dels altres departaments i dels agents socials i econòmics del poble en els projectes i activitats de cooperació ha sigut molt limitada. 	<p>associacions, els agents socials i econòmics del territori.</p> <ol style="list-style-type: none"> 3. En col·laboració amb els departaments, s'identificaran els camps de competència més destacats i les experiències adquirides susceptibles objecte d'un intercanvi i d'una cooperació amb altres institucions locals. Així mateix, s'identificaran els camps o àrees en les quals l'Ajuntament necessitaria establir contactes per recollir l'experiència d'institucions locals que hagin portat a terme actuacions destacades en matèria de gestió dels temes locals i de disseny i implementació de polítiques públiques innovadores. 4. Una vegada seleccionats els temes o sectors prioritaris per a la cooperació directa, es farà un treball amb els departaments i organismes públics més importants, per determinar més precisament el contingut i les modalitats concretes de la cooperació que es proposarà a les contraparts interessades. 5. Es promourà un debat institucional i ciutadà sobre els punts forts més destacats del municipi de SVH, el model de ciutat i els trets específics que vol donar a la seva cooperació internacional. Aquest consistirà en almenys una jornada oberta amb la ciutadania que permeti socialitzar i enriquir les idees sobre cooperació i sensibilització i crear un consens sobre les línies directrius de la cooperació a SVH 	<p>cooperació i l'eslògan "Sant Vicenç dels Horts, Poble Solidari" hauran de formar part integrant de l'estratègia general de futur de SVH, es a dir que seran elements clau del model de ciutat que SVH voldrà posar en marxa i projectar cap a l'exterior.</p> <p>5. Com a resultat de tot l'anterior, l'Ajuntament de SVH passarà a ser progressivament un actor directe de cooperació entre institucions locals, capaç de mobilitzar per a aquesta tasca totes les seves competències i d'establir una relació horitzontal i recíproca amb altres institucions públiques del mateix nivell.</p>
---	--	---

EIX D: ENFORTIR ELS INSTRUMENTS NECESSARIS PER A L'EXECUCIÓ DEL PLA DIRECTOR

D1: MECANISMES DE PROGRAMACIÓ DETALLADA, SEGUIMENT I AVALUACIÓ

RESULTATS DEL PROCÉS DE DIAGNÒSTIC I DEBAT	ACTUACIONS CONCRETES A CURT TERMINI	ACTUACIONS I PERSPECTIVES A MIG TERMINI
<ul style="list-style-type: none">• L'elaboració del Pla Director ha permès fixar les orientacions estratègiques i seleccionar les actuacions més importants i més prioritàries pel període quinquennal 2015-2020.• Tanmateix, s'ha de tenir en compte que el present Pla és el primer exercici de planificació de l'àmbit de cooperació que porta a terme l'Ajuntament de SVH.• Per aquesta raó, vàries de les actuacions necessitaran ser precisades i dotades d'una major concreció en el moment de portar-les a la pràctica i això només es podrà fer progressivament, a mesura que avanci la posada en marxa i l'execució del Pla.	<ol style="list-style-type: none">1. Per ser plenament efectiu, el Pla Director s'haurà de traduir en programes operatius més concrets i més precisos, que l'Ajuntament elaborarà cada any en col·laboració amb les entitats de la Taula de la Solidaritat.2. Aquests programes anuals –que precisaran les actuacions i les temàtiques per a l'any considerat- serviran de full de ruta per a tots els actors i seran la base sobre la qual es podrà fer el seguiment de l'avançament del Pla.3. Així, cada any, la Regidoria de Cooperació -assistida si és possible per una representació de les entitats i per representants d'altres departaments	<ol style="list-style-type: none">1- Per a l'avaluació del Pla, es decidirà de comú acord entre la Regidoria i la Taula si convé limitar-se a la avaluació final o si es preferible plantejar també una avaluació a mig camí.2- En tots els casos, l'avaluació tindrà el mateix caràcter participatiu que ha tingut l'elaboració del Pla i que tindrà el seu seguiment anual.3- Es donarà una ampla difusió de l'avaluació a tots els actors locals i a la ciutadania en general, mitjançant els canals de comunicació i els àmbits de participació ciutadana existents.

<ul style="list-style-type: none"> • Per una altra banda, s'ha de tenir present que l'Ajuntament i els actors i entitats representats en la Taula de la Solidaritat no han tingut fins ara l'experiència d'un seguiment compartit de les accions de cooperació i que no disposen encara d'una cultura establerta en camps com per exemple: el seguiment, la rendició de comptes, l'avaluació o la revisió periòdica d'objectius. 	<p>municipals- es responsabilitzarà d'elaborar una proposta de programa operatiu que es presentarà i discutirà a la Taula de Solidaritat.</p> <ol style="list-style-type: none"> 4. De la mateixa manera, la Regidoria recopilarà al final de l'any els resultats obtinguts i els compararà amb el programa operatiu corresponent, procurant assenyalar els possibles desviaments i analitzar les raons que els justifiquen. 5. Sobre la base d'aquestes informacions, el seguiment es farà de manera participativa en el si de la Taula i es proposaran i discutiran les eventuais mesures correctores a incloure en el següent programa operatiu anual. 6. Es donarà a conèixer l'avançament del Pla a través dels mitjans de comunicació establerts. 	
---	--	--

EIX D: ENFORTIR ELS INSTRUMENTS NECESSARIS PER A L'EXECUCIÓ DEL PLA DIRECTOR

D2: ORGANITZACIÓ INTERNA, RECURSOS TÈCNICS I FINANÇAMENT

RESULTATS DEL PROCÉS DE DIAGNÒSTIC I DEBAT	ACTUACIONS CONCRETES A CURT TERMINI	ACTUACIONS I PERSPECTIVES A MIG TERMINI
<ul style="list-style-type: none">▪ L'Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts ha manifestat clarament en el passat la seva voluntat de ser "un poble solidari" i de mantenir un esforç econòmic i tècnic important a favor de la cooperació i de la solidaritat.▪ La Regidoria de Cooperació està adscrita a l'Àrea de Servei a les Persones i la seva responsable política és, al mateix temps, regidora d'Educació, la qual cosa té el mèrit d'enfortir els lligams entre la cooperació i l'àmbit educatiu, i de facilitar el treball de sensibilització del públic escolar.▪ Aquesta situació de la cooperació dins de l'organigrama actual es pot considerar com bastant clàssica. Es dona de manera	<ol style="list-style-type: none">1- Per respondre a la seva definició com a "poble solidari" i malgrat les dificultats econòmiques i l'escassetat dels recursos de la institució local, l'Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts mantindrà el seu nivell de compromís amb la cooperació al desenvolupament, en termes financers.2- Aquests recursos es distribuïran entre les accions de sensibilització, la convocatòria de projectes d'entitats i la cooperació directa segons percentatges que es determinaran cada any en el marc dels plans anuals operatius. El repartiment es podrà revisar en funció de l'avançament i de les necessitats de cadascun d'aquestes modalitats de cooperació.3- L'Ajuntament buscarà possibles finançaments complementaris, per part dels organismes supramunicipals (Agència Catalana de	<ol style="list-style-type: none">1. L'adscripció de la cooperació a l'Àrea de Servei a les Persones era coherent amb una visió de contingut fortament assistencial. A mig termini, l'Ajuntament estudiarà la oportunitat i la possibilitat de revisar la seva situació dins de l'organigrama municipal, per reflectir millor la importància estratègica de la cooperació i el seu caràcter transversal.2. També l'Ajuntament contemplarà la possibilitat d'inserir la cooperació al desenvolupament dins d'una àrea temàtica més ample que cobriria les relacions internacionals i la projecció externa del municipi seguint i adaptant el model que fa servir la Diputació de Barcelona: Presidència/relacions internacionals adoptat per un gran

<p>relativament freqüent en municipis en els quals l'Ajuntament ha tingut com a paper principal la distribució de subvencions a les ONGD locals i les entitats han desenvolupat actuacions de contingut fortament assistencial.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ L'àmbit de cooperació disposa d'un tècnic de referència, que porta tots els temes de cooperació, la relació amb les entitats i el secretariat de la Taula. Aquesta dedicació ha estat suficient mentre l'Ajuntament no ha apostat fortament per un desplegament de la seva cooperació directa. ▪ Així, tant l'organització interna com la dotació de recursos actuals es poden considerar com a coherents amb una forma relativament tradicional de fer cooperació. Tanmateix, presenten fortes deficiències quan es vol assumir un possible canvi de model de la cooperació municipal 	<p>Cooperació, Fons Català, Diputació de Barcelona, etc.) per a determinades activitats -com per exemple el Programa de Formació i Sensibilització Municipal- o per certes activitats conjuntes amb altres municipis de cooperació descentralitzada.</p> <p>4- La introducció de noves tasques en el Pla Director, com per exemple l'elaboració d'un programa municipal de sensibilització o el desplegament de la cooperació directa, generaran noves necessitats quantitatives i qualitatives, a les quals el departament de cooperació haurà de respondre.</p> <p>5- La tasca d'aquest departament, molt focalitzada fins ara en la gestió de la convocatòria de projectes d'entitats i en la impulsió d'activitats puntuals de sensibilització, haurà d'abastar també la gestió participativa i transversal de la cooperació directa i la dinamització d'un treball articulat entre els diferents actors locals i amb alguns departaments municipals, com per exemple per a l'elaboració del programa municipal de sensibilització o el seguiment participatiu del Pla Director.</p>	<p>nombre de municipis de la Província.</p> <p>3. A mig termini i a mesura que s'aconsegueixi interessar i fer participar les entitats en la cooperació directa, el pla de formació interna es podrà estendre als membres de les entitats que formen part de la Taula que ho desitgin.</p>
---	--	--

	<p>6- Aquest canvi de funcions i de missió necessitarà una consolidació del departament de Cooperació, en termes tècnics i de recursos humans.</p> <p>7- Tenint en compte el context general de limitació dels recursos públics, és difícil que la dotació actual del departament de cooperació pugui augmentar de manera significativa. Malgrat tot, es buscarà la possibilitat de consolidar-la al màxim i/o de trobar formules perquè el personal tècnic d'altres departaments pugui col·laborar en certes activitats.</p> <p>8- Aprofitant les iniciatives de la Diputació de Barcelona, del Fons Català o d'altres entitats en aquest camp, s'elaborarà un programa de formació específica en cooperació descentralitzada pels tècnics municipals més directament implicats en les accions, perquè puguin impulsar un nou tipus de cooperació municipal i de ciutat.</p>	
--	---	--